

مقاربة منهجية لتصميم و تطوير السياسة العامة المرتكزة على القيمة و
المستنيرة بالأدلة و الاستشراف
لمنظومة التنمية المحلية و الابتكار و الريادة و الموهبة للشباب

عبدالله بن إبراهيم الرخيص

عضو مجلس التنمية الدولية في جامعة هارفارد

رئيس مجلس إدارة معهد المدينة للسياسات

الرياض ٧ شعبان ١٤٤٦

الموافق ٦ فبراير ٢٠٢٥

منتدى العاملين مع الشباب - 2025



”نؤمن أن لدينا كوادر وطنية شابة، مبدعة ومؤهلة ساهمت في تطوير القطاعات كافة، ونحن مستمرون في تمكينهم من فرص العمل من خلال برامج التوطين، ورفع مشاركتهم في التنمية الوطنية وتحقيق طموحات الوطن”

معالي وزير
الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
المهندس أحمد بن سليمان الراجحي



”الشباب هم قاعدة كل البلدان وحملتها، والأيدي التي تبني حاضرها وقادة مستقبلها، فلذلك كان التركيز عليهم هو الأساس في أي حراك تنموي وخطط طموحة لنهضة الدول وعزها ورفعتها”

سمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء
حجرت سلطان بن عبدالعزيز آل سعود



”أبنائي وبناتي، يعتبر الشباب عصب المجتمع النابض بالحياة وأنتم المستقبل حيث يضيف كل فرد منكم من مختلف دول العالم رؤى هامة في تشكيل السياسات والتوصيات للقادة، كقيادات شابة لمستقبل واعد”

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

عن المنتدى

انطلاقاً من اهتمام المؤسسات المجتمعية بتنمية الإنسان، وبشريحة الشباب على وجه الخصوص، وإيماناً منها بأهمية تضافر الجهود بين المهتمين في مجال العمل الشبابي؛ جاءت هذه المبادرة الوطنية لتسهم في تحقيق تنمية شبابية شاملة عبر تحفيز مكونات منظومة الشباب وتعزيز التكامل، وتفعيل العمل على الأهداف المشتركة.



مرتكزات منظومة التنمية المحلية و الابتكار و الريادة و الموهبة للشباب في المناطق

السياسات المستنيرة بمستهدفات رؤية ٢٠٣٠ واستشراف الفرص و التحديات

- منهجية مبنية على البحوث و الدراسات و البيانات الدقيقة
- استشراف الفرص و التحديات ذات الأهمية لتعزيز المشاركة الشبابية في التنمية المحلية في المناطق
- تمكين الابتكار و ريادة الأعمال و اكتشاف الموهوبين و المبدعين و إثراء تجاربهم و تعزيز مشاركتهم التنموية ١٪

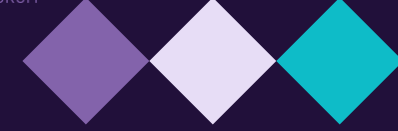
التمكين و القيادة

- تمكين الشباب و تطوير جداراتهم القيادية و مهاراتهم و إسماع صوتهم لصناع القرار
- تطوير بيئة ممكنة و محفزة للاحتواء و الحماية الاجتماعية تضمن مشاركة مجتمعية عادلة
- تطوير منصات حاضنة للشباب في المناطق تعزز مشاركتهم التنموية و تأهيلهم لسوق العمل و الريادة الاجتماعية
- التركيز على أولويات الشباب : الوظيفة و جودة الحياة

المشاركة التنموية والمواطنة الفعالة

- تعزيز المشاركة التنموية للشباب في صياغة مستقبلهم و ممارسة ادوارهم التنموية في مجتمعاتهم و مناطقهم
- التركيز على المواطنة الفعالة و الاعتمادية و المسؤولية المبكرة لضمان حوكمة مشاركتهم التنموية و تحقيق المستهدفات
- ادماج الشباب في سلسلة القيمة التنموية

ملاحح السياسة العامة لمنظومة التنمية المحلية و الابتكار و الريادة و الموهبة



الاستثمار الانتقائي و كفاءة استخدام الموارد و الاصول و الفرص و تطوير
منهجية التعقيد و التشابك التنموي لتوفير الوظائف

والفرص

التخطيط المنهجي لاستيعاب ربع مليون شاب سنوياً في سوق عمل تحولي
من خلال الريادة و تعزيز التنافسية و بناء المنظومات في المناطق

الاستثمار في الواحد بالمائة من المتميزين من الشباب لتشكيل رافعة ذاتية
"صناعة العلماء و الرواد"

تعزيز مفهوم و تطبيقات المواطنة الفعالة

البيانات الدقيقة و البحوث المنهجية المستنيرة بالأدلة

التركيز على البناء المؤسسي و التكامل المنظومي و الجغرافي و الشراكات
المرتكزة على القيمة بين أصحاب المصلحة

تهدف سياسة منظومة التنمية المحلية و الابتكار و الريادة و الموهبة في المناطق الى البناء على الجهود و المبادرات المنبثقة من برامج رؤية السعودية ٢٠٣٠ ومساهمات المنظومات الحكومية و القطاع غير الربحي و القطاع الخاص و أصحاب المصلحة المعنيين



إشراك الشباب في صياغة الأفكار والمبادرات الجديدة و دعمهم بالتعليم و التدريب و التمكين



زيادة الوعي حول الأولويات ذات الأهمية و تسريع الجهود لمواجهة التحديات التنوية



تأهيل و تحفيز العاملين مع الشباب في التعليم و الاستثمار و الإرشاد المهني



تعزيز ثقة الشباب بقدراتهم وإظهار الالتزام بالروية والتركيز على الوفاء بالوعود



الاستفادة من التقنيات المتقدمة للتلمذة و تطوير المجتمعات الشبابية



تطوير مبادرات جديدة و دعوة الشباب للمشاركة في تبنيتها و دعمها



تعمل منظومة التنمية المحلية و الابتكار و الريادة و الموهبة على دعم العاملين مع الشباب للتركيز على 5 أهداف و 3 رسائل رئيسية



نموذج عمل منظومات التنمية المحلية و الابتكار و الريادة و الابتكار في المناطق



منصة توليد الفرص التنموية و الأعمال و الوظائف



منتدى العاملين مع الشباب
YOUTH ORGANIZATIONS FORUM

المحور الثالث

العاملين مع الواحد بالمائة من الشباب المتميزين



ضرورة لا رفاهية وحتمية لا اختيارية

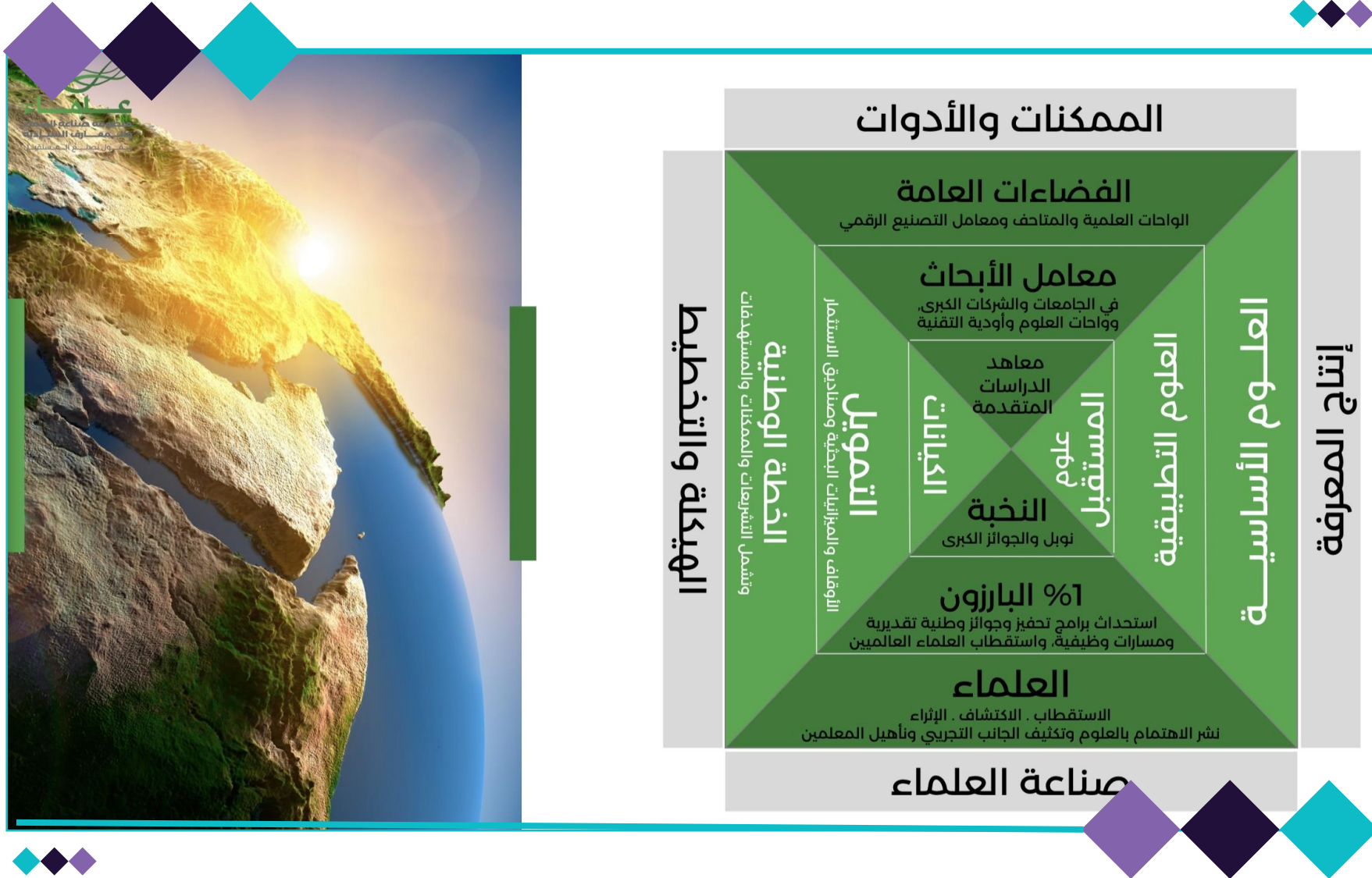
لماذا ؟

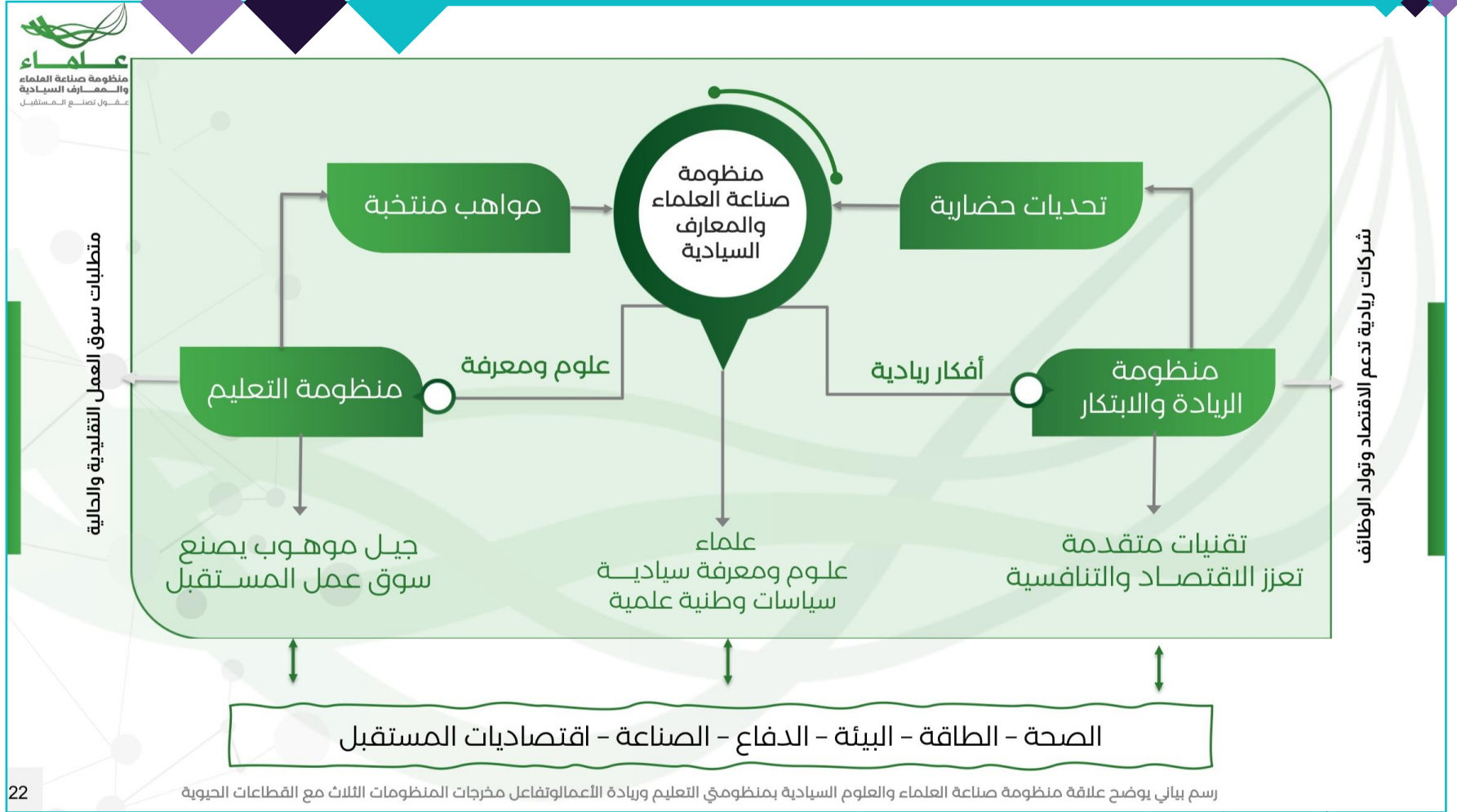
ريادة المستقبل	قيادة الحاضر	تحقيق الضروريات
رفاهية الوطن والانسانية	التنافسية والاستدامة	الأمن الوطني والسيادة
المعرفة تخلق قيمة تحسن جودة الحياة تتجاوز الضروريات إلى توفير الرفاهية الإنسانية وتطوير الابتكارات الثروة البشرية والعلمية والمالية التي تضمن نمو الاقتصادات واستدامتها	التنافسية العالمية والتغيرات الجيوسياسية المتسارعة والاستقطاب العالمي سيؤدي حتما لمزيد من الاحتكار للمعرفة والعقول وتصدير ما تسمح به الدول المنتجة وليس ما تحتاجه الدول المستهلكة	امتلاك المعرفة هو الطريق لتحقيق السيادة الوطنية في شتى المجالات بطريقة مستدامة، تملك الدول من خلاله قرارها وتوفر احتياجاتها الدفاعية والصحية والغذائية
العلماء يصنعون المعرفة		
المنظومات توفر الممكنات		
لا يمكن امتلاك معرفة بدون وجود علماء متعمقين وبارزين في مجالات العلوم المختلفة وخاصة علوم المستقبل وتقنياته. صناعة العلماء تتم من خلال منظومة متكاملة من واحات العلوم والمعامل البحثية ومعاهد الأبحاث المتقدمة التي توفر الاكتشاف والاثراء والتمكين		

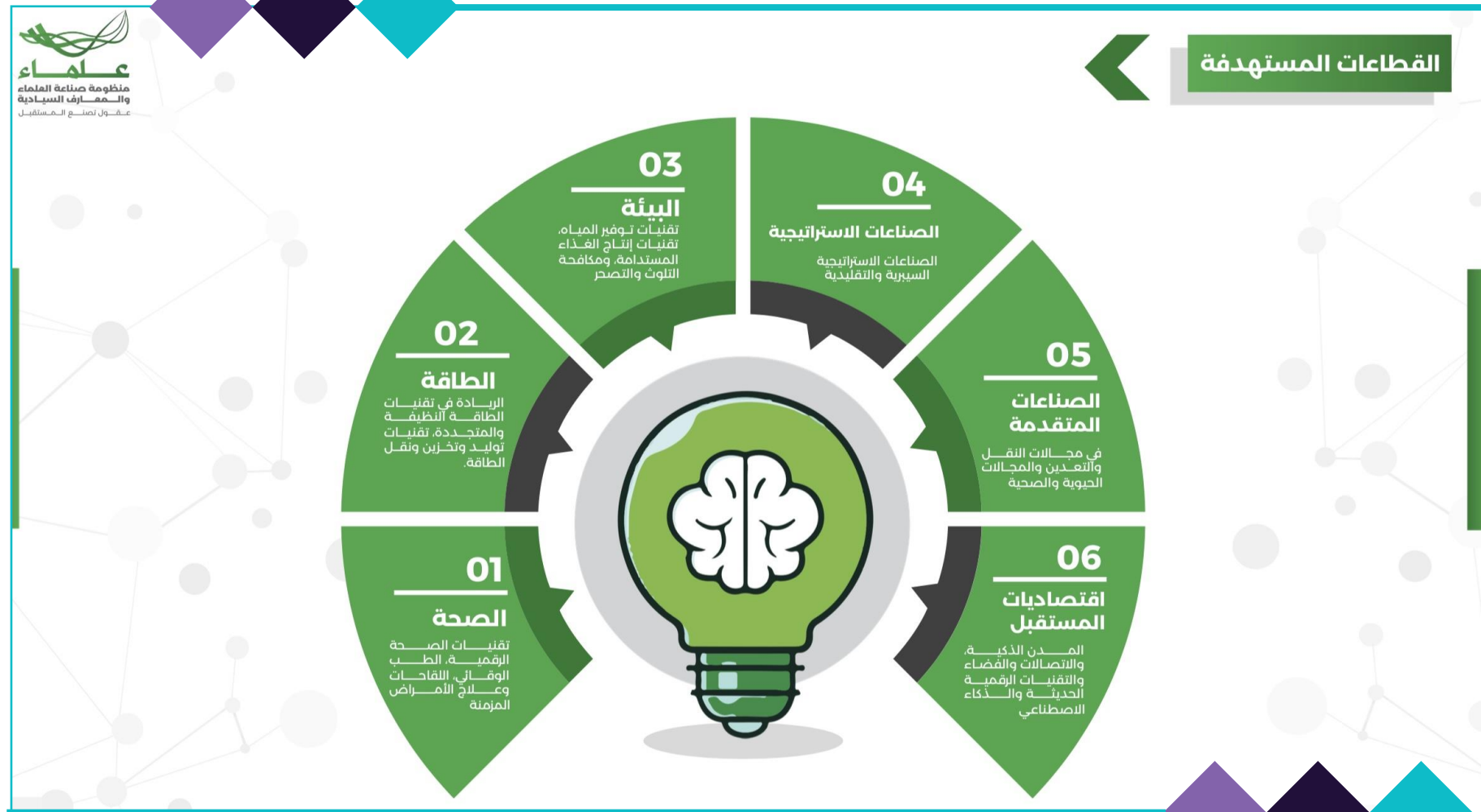
مدخل

يمثل وجود العلماء الذين يصنعون المعرفة في أي دولة عنصرا أساسيا لتوفير السيادة والتنافسية والاستدامة وجودة الحياة.

تقدم هذه المبادرة مشروعا لتأسيس منظومة وطنية لصناعة العلماء والمعرفة السيادية لتقود المملكة للسيادة المعرفية والاستدامة الاقتصادية والمنافسة العالمية عبر اقتصاد المعرفة المعتمد على نسيج متكامل من الهياكل والمكونات التي تنتج العلماء والباحثين الذين يصنعون المعرفة ويحولونها لقيمة وطنية فاعلة على نطاق عالمي.





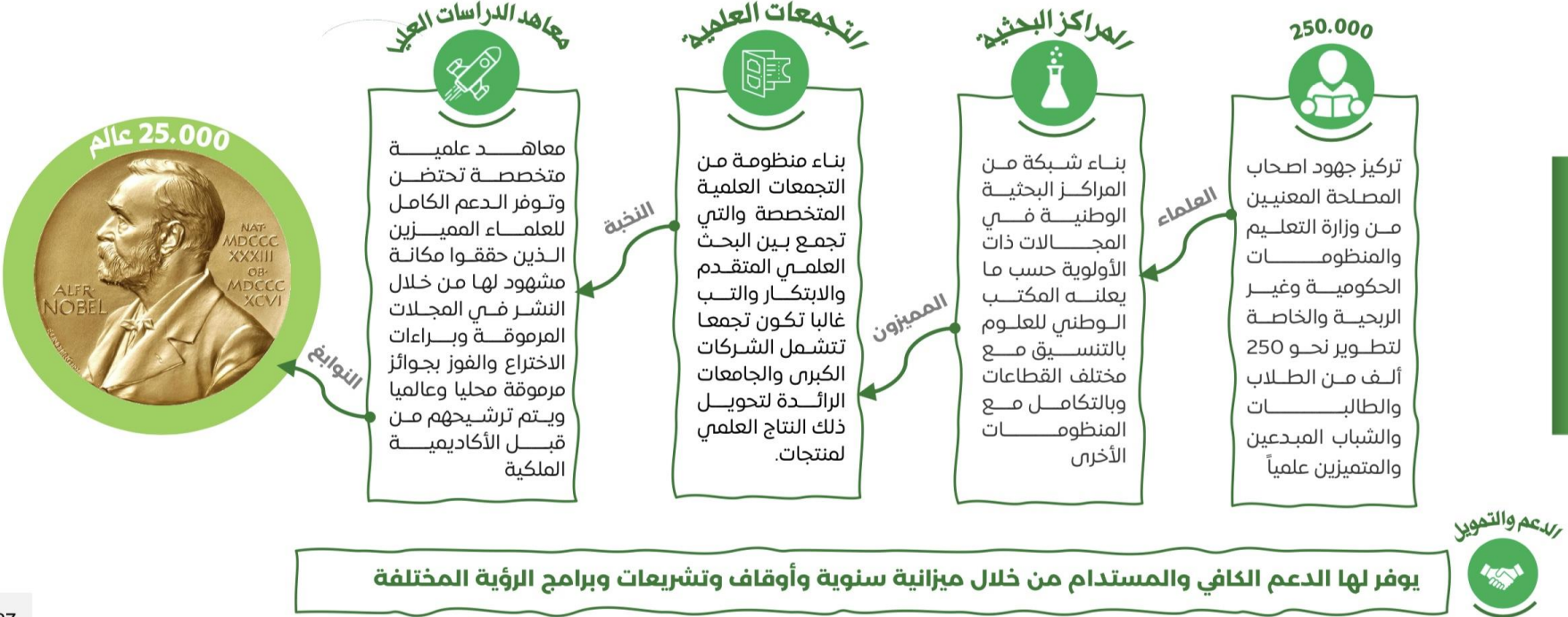






بناء منظومة لصناعة العلماء والمعرفة السيادية تخرج 250 ألف عالم وتنتج علومًا حديثة وتقنيات مزعجة تحقق للمملكة الريادة الاقتصادية واستقلالية القرار وتحقق الجوائز العالمية الكبرى

رحلة العالم في المنظومة



27

2037

و تستهدف حصول أحد خريجي البرنامج على إحدى جوائز نوبل عام

THE NOBEL PRIZE

إطلاق مسار نوبل بمناسبة مرور 300 عام على تأسيس المملكة

2027



المؤشرات المرجعية

مؤشر الانفاق السنوي

يعكس مدى ثقة الجهات التمويلية الوطنية في المنظومة وقدرة المنظومة على إقناع هذه الجهات بدورها الحضاري مما يجعلها ذات أولوية في التمويل لا تقل درجة عن أولوية خدمات وطنية يحتاجها الجميع مثل: الأمن والصحة والتعليم

مؤشر شيوع العلوم

يقيس حجم القاعدة الشعبية للعلوم ومستوى وصول مفاهيم العلوم لعموم المجتمع

مؤشر اللغة الوطنية

يقيس حجم استخدام اللغة الأم (العربية) في تحرير ونشر وتداول المحتوى المعرفي على المستوى التعليمي والبحثي والمجتمعي

مؤشر الانتخاب

يقيس قدرة وحجم ومستوى استقطاب الفتيان والفتيات المتميزين والمبدعين علميا في مسارات التعليم العام والعالى في مختلف المجالات العلمية والتطبيقية الحيوية، للعمل ضمن منظومة العلماء والبقاء فيها كمسار مهني وحياتي

مؤشر النشر العلمي وبراءة الاختراع

يقيس الحضور التنافسي للمادة العلمية التي تنتجها المنظومة ضمن قنوات النشر المعتمدة والتي تحمل المصداقية وتلتزم بمعايير عالية للنشر العلمي، كما يشمل عدد براءات الاختراع المسجلة دوريا وتراكميا في مختلف المجالات العلمية، وفق معايير مناسبة لذلك

مؤشر عدد العلماء

يكون منسوباً لعدد السكان، ويقصد بالعالم الشخص المؤهل علمياً الذي يتخذ البحث العلمي هدفاً ومساراً في حياته بغض النظر عن الوظيفة أو المهنة التي يعتمد عليها في دخله، ولديه بحوث أصيلة ومنشورة في أوعية نشر علمية مرموقة، ولديه مدرسة علمية تتميز بمنهجية وتركيز وتلاميذ، ودافعه للبحث هو الكشف عن معارف جديدة وإنتاج محتوى علمي تنافسي جديد

مؤشر المحتوى المعرفي

هو الإنتاج المعرفي المؤثر والذي يتميز بالأصالة والإبداع ويؤدي إلى فتح آفاق جديدة لفهم ظواهر كونية أو بشرية وتحسين فرص تطوير حلول حضارية على المدى القريب أو البعيد، ويعزز الاقتصاد والتنمية المستدامة

مؤشر جذب العلماء

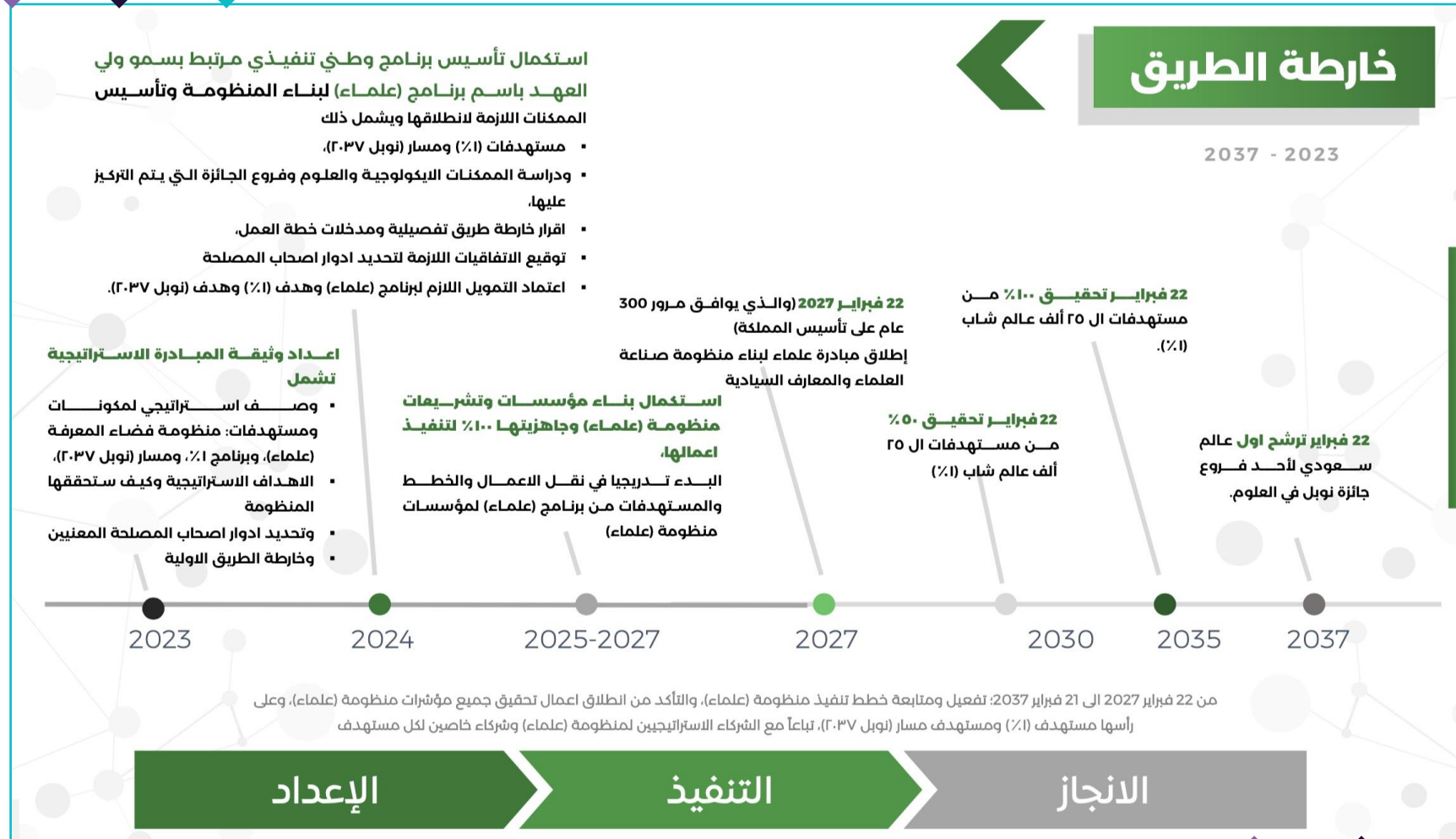
يقيس مدى جاذبية البيئة الوطنية وقدرتها على استقطاب الكفاءات المتميزة في مختلف المستويات (نسبة المستقطبين إلى الإجمالي مقارنة بالأرقام العالمية، % تطورهم عبر الزمن)

مؤشر المجموعات العلمية

عدد المجموعات العلمية النشطة وعدد الباحثين وسنوات خدمتهم

مؤشر الجوائز العالمية

يقيس الحضور التنافسي للعالمى للعلماء . علماء آخرين من مناطق ودول مختلفة



عبدالله بن ابراهيم الرخيص

abdullah.alrakhis@ipa.edu.sa

0590000666

مجلس التنمية الدولية في جامعة هارفارد

معهد المدينة للسياسات

شكراً لكم