

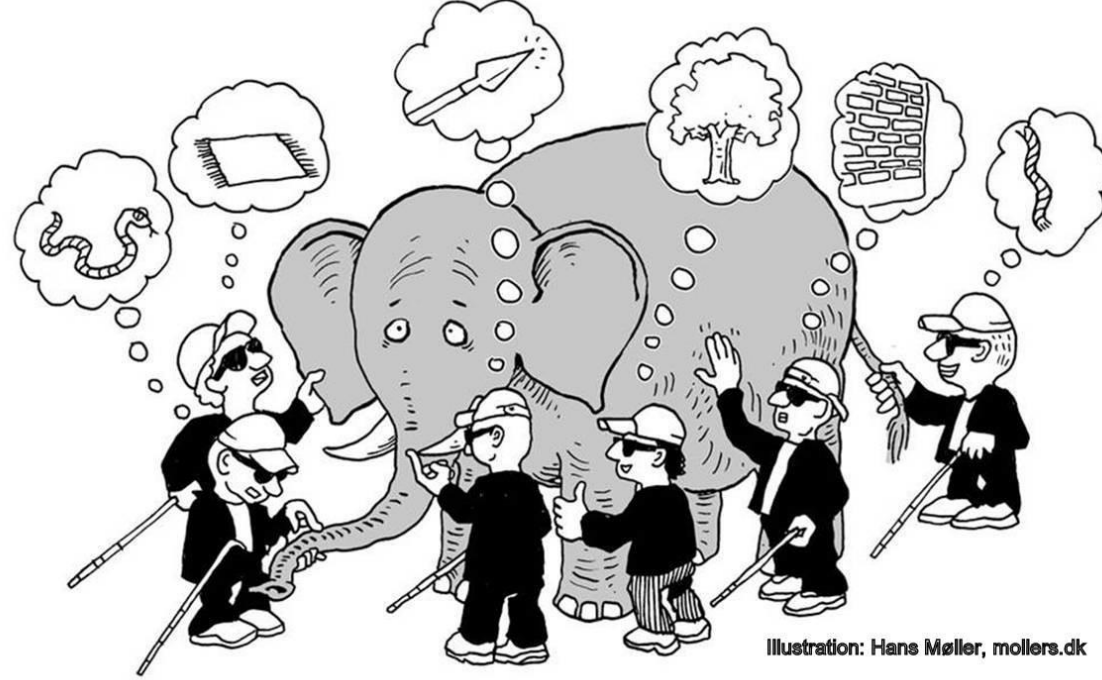


عالية سبت
مستشار وباحث في المنظومات

مدير مكتب المنظومات ودعم اتخاذ القرار في شركة قابضة للاستثمار الاجتماعي وعضو مؤسس لشركة سبر لحلول الأعمال - فرع السعودية. تمتلك أكثر من 10 سنوات من الخبرة في القطاع الخاص وغير الربحي، حيث عملت في مجالات البحث والتطوير ودعم اتخاذ القرار. ساهمت بشكل رئيسي في بناء منظومة الاستثمار الاجتماعي في السعودية، كما قامت بتأسيس مكتب المنظومات ودعم اتخاذ القرار لشركات في الاستثمار الاجتماعي، وتدير من خلاله العمل على منظومات مختلفة مثل خدمة ضيوف الرحمن، القرى التنموية، التمكين الاقتصادي، الشباب، والأسرة.

التفكير المنظومي وتطبيقاته في العمل الشبابي

لمنتدى العاملين مع
الشباب - 2025



كيف هو شكل المنظومة التي تعمل فيها؟



أهمية فهم واستيعاب الصورة الكاملة والشمولية في منظومة الشباب بدلاً من
عمل تدخلات تستهدف الأجزاء والأهداف بشكل معزول ومنفصل.

أهمية فهم واستيعاب الصورة الكاملة والشمولية في منظومة الشباب بدلاً من عمل تدخلات تستهدف الأجزاء والأهداف بشكل معزول ومنفصل.

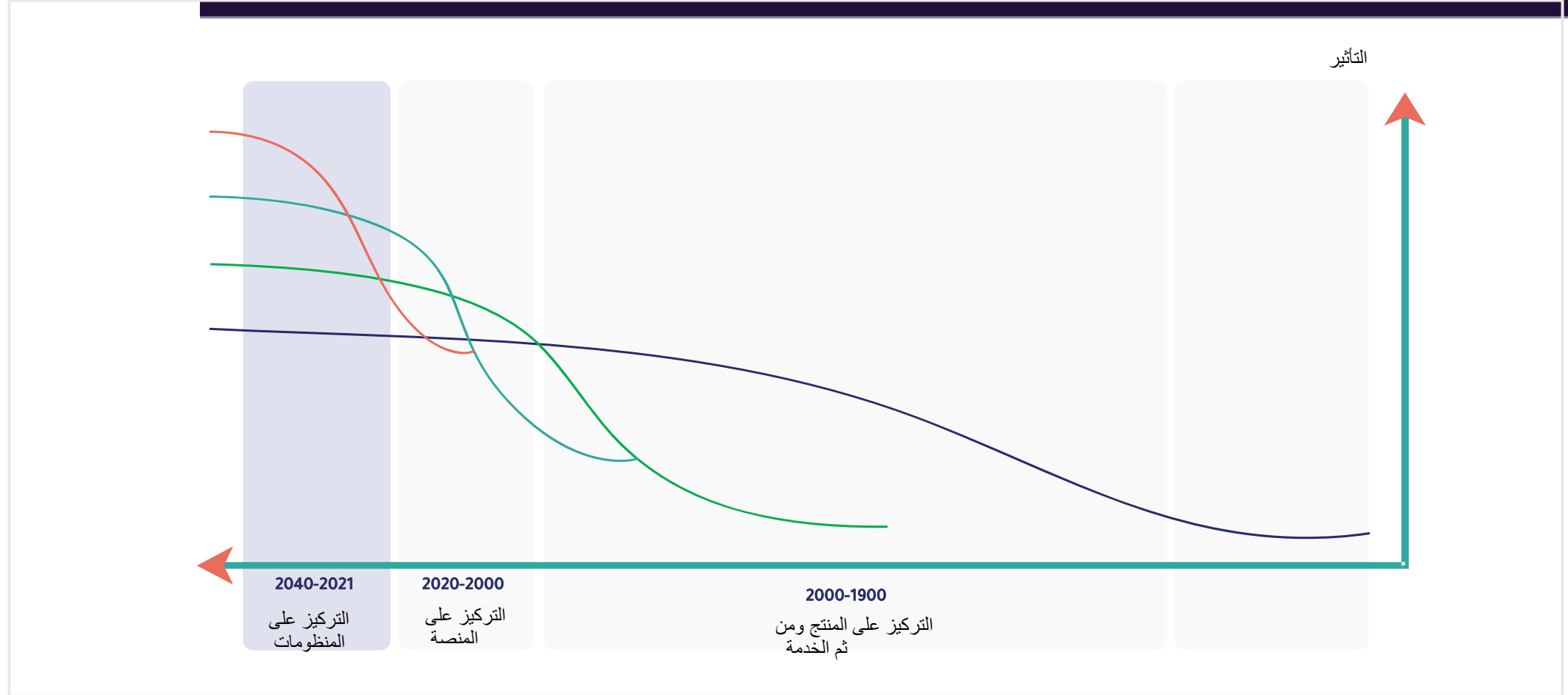
وهذا النوع من التفكير، هو التفكير المنظومي

أهمية فهم واستيعاب الصورة الكاملة والشمولية في منظومة الشباب بدلاً من عمل تدخلات تستهدف الأجزاء والأهداف بشكل معزول ومنفصل.

وهذا النوع من التفكير، هو التفكير المنظومي

فلماذا هذا التفكير مهم؟

لماذا نتجه للتفكير المنظومي؟



هذا التطور يدفع المنظمات لاستخدام استراتيجية المنظومات والتفكير المنظومي في عملياتها واستراتيجياتها

ما هو التفكير المنظومي؟

التعريف

التفكير المنظومي



التفكير المنظومي هو نهج لفهم
الأنظمة المعقدة من خلال تحليل
العلاقات والتفاعلات بين مكوناتها بدلا
من التركيز على الأجزاء الفردية فقط.

ما هو التفكير المنظومي؟

التعريف

التفكير المنظومي



التفكير المنظومي هو نهج لفهم
الأنظمة المعقدة من خلال تحليل

العلاقات والتفاعلات بين مكوناتها بدلا
من التركيز على الأجزاء الفردية فقط.

البناء

الانطلاق من الهدف المشترك
سواء كان على نطاق جغرافي أو
قضية

تحديد الممكنات التي تعتبر
المحرك للمنظومة

فهم روابط التأثير السلبية
والإيجابية بين المكونات

ما هو التفكير المنظومي؟

التعريف

التفكير المنظومي



التفكير المنظومي هو نهج لفهم الأنظمة المعقدة من خلال تحليل العلاقات والتفاعلات بين مكوناتها بدلا من التركيز على الأجزاء الفردية فقط.

البناء

الانطلاق من الهدف المشترك سواء كان على نطاق جغرافي أو قضية

تحديد الممكنات التي تعتبر المحرك للمنظومة

فهم روابط التأثير السلبية والإيجابية بين المكونات

النتائج

- توحيد الرؤية والنتائج المشتركة
- وضوح الأدوار والمسؤوليات
- فعالية وكفاءة آليات التنسيق والتكامل
- تخصيص وتركيز الموارد

التفكير المنظومي والتفكير التقليدي في منظومة العمل الشبابي

التفكير التقليدي



تفكير خطي

تعتمد نظريات التغيير التقليدية في معالجة قضايا الشباب على نهج خطي يُبسط العلاقة بين السبب والنتيجة، مما يؤدي إلى التركيز على حلول فردية ومباشرة دون النظر إلى التداخلات بين العوامل المختلفة، مما يحد من فعالية التدخلات وتأثيرها المستدام.

التفكير المنظومي والتفكير التقليدي في منظومة العمل الشبابي



التفكير المنظومي



تفكير دائري

يُراعي التفكير الدائري الترابطات المتداخلة داخل منظومة الشباب، حيث يتم التعامل مع القضايا كأجزاء من نظام متكامل يتفاعل باستمرار. يتيح هذا النهج القدرة على التكيف مع التغيرات، وتحقيق حلول أكثر استدامة من خلال التفاعل المستمر بين مختلف العوامل والجهات الفاعلة.

التفكير التقليدي



تفكير خطي

تعتمد نظريات التغيير التقليدية في معالجة قضايا الشباب على نهج خطي يُبسط العلاقة بين السبب والنتيجة، مما يؤدي إلى التركيز على حلول فردية ومباشرة دون النظر إلى التداخلات بين العوامل المختلفة، مما يحد من فعالية التدخلات وتأثيرها المستدام.

التفكير المنظومي والتفكير التقليدي في منظومة العمل الشبابي

التفكير التقليدي



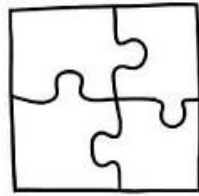
رؤية وفهم المشكلة كجزء منفصل

يدفع هذا التفكير المنظمات إلى ضخ موارد كبيرة لدعم الشباب، لكن غياب التنسيق والتكامل يؤدي إلى توجيه الجهود نحو مناطق محددة دون رؤية شاملة، مما يضعف فرص التشارك والتنافسية، ويقلل من كفاءة وتأثير هذه التدخلات على المدى الطويل.

التفكير المنظومي والتفكير التقليدي في منظومة العمل الشبابي



التفكير المنظومي



التفكير في المشكلة والصورة الكاملة لأجزائها المختلفة

يركز هذا التفكير على فهم المنظومة الشبابية بكامل عناصرها، مما يساعد في توجيه الموارد بفعالية عبر التكامل بين الجهات المختلفة يساعد ذلك في تنسيق الجهود وتعظيم الأثر المستدام، بدلاً من الاعتماد على حلول مجزأة.

التفكير التقليدي



رؤية وفهم المشكلة كجزء منفصل

يدفع هذا التفكير المنظمات إلى ضخ موارد كبيرة لدعم الشباب، لكن غياب التنسيق والتكامل يؤدي إلى توجيه الجهود نحو مناطق محددة دون رؤية شاملة، مما يضعف فرص التشارك والتنافسية، ويقلل من كفاءة وتأثير هذه التدخلات على المدى الطويل.

التفكير المنظومي والتفكير التقليدي في منظومة العمل الشبابي

التفكير التقليدي



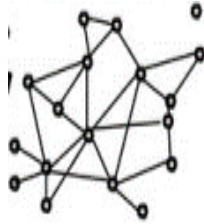
تفكير وجهه مركزي

يركز الأطراف الرئيسيين على التدخلات المباشرة والمركزية، مما يحدّ من إشراك أطراف جدد مما يؤدي إلى إضعاف استدامة الأثر بسبب غياب شبكات دعم أوسع.

التفكير المنظومي والتفكير التقليدي في منظومة العمل الشبابي



التفكير المنظومي



تفكير وجهه لامركزي

يعتمد هذا التفكير على تمكين مختلف الأطراف داخل المنظومة الشبابية، مما يسهل تنوع الحلول وتوسيع نطاق التأثير.

التفكير التقليدي



تفكير وجهه مركزي

يركز الأطراف الرئيسيين على التدخلات المباشرة والمركزية، مما يحد من إشراك أطراف جدد مما يؤدي إلى إضعاف استدامة الأثر بسبب غياب شبكات دعم أوسع.

Ashoka is the world's largest network of young social entrepreneurs and changemakers. In the Nordic region, Ashoka aim to reach a global vision of "Everyone is a Changemaker" for the good of all.

أشوكا هي أكبر شبكة في العالم لرواد الأعمال الاجتماعيين من وصانعي التغيير من الشباب. في منطقة الشمال الأوروبي، وتهدف إلى تحقيق رؤية عالمية شاملة متمثلة في أن "كل شخص صانع للتغيير" من أجل الخير العام.



نسبة الأطفال والشباب في المملكة

67%

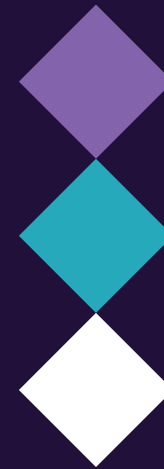
نسبة السعوديين الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و34 سنة

36%

هذه النسب ستشكل وتبني ما نسبته

100%

من المستقبل



$$3 = 1 + 1$$

